

عنوان دوره : مدیریت پروژه سطح یک

۱-هدف کلی:

۱. آشنایی شرکت کنندگان با مفاهیم اساسی مدیریت پروژه
۲. تهیه سافت‌آر شکست کار یک پروژه و کنترل زمان و هزینه اجرای پروژه ها

۲- طول دوره: ۲۴ ساعت تئوری: ۲۰ ساعت عملی: ۴ ساعت

۳- پیش نیازهای آموزشی: دوره MSP می باشد

- ۴- شرایط شرکت کنندگان:
۱. دارای حداقل مدرک تمصیلی لیسانس
 ۲. دارای حداقل مدرک تمصیلی فوق دیپلم با ۲ سال سابقه کار مرتبط

۵- ممتوای دوره:

ردیف	رئوس مطالب
۱	تعریف پروژه و جایگاه آن در بین سایر مفاهیم مرتبط
۲	تعریف مدیریت پروژه ، طرح و پورتفولیو
۳	مدل های بلوغ مدیریت پروژه (OPM3 ، P2M3 ، PEM و ...)
۴	استانداردهای مدیریت پروژه (PMBOK ، ICB و ...)
۵	سیستم ها و متدولوژیهای مدیریت پروژه (PMIS ها و ...)
۶	ابزارها و تکنیک های مدیریت پروژه
۷	تاریخچه مدیریت پروژه
۸	چرخه عمر پروژه و الگوی پیشرفت آن
۹	فرآیند های مدیریت پروژه و فازهای پروژه
۱۰	فلوچارت گردش کار در فرآیند های مدیریت پروژه
۱۱	فرآیند های آغازین و برنامه ریزی : <ul style="list-style-type: none"> • تهیه منشور پروژه و تدوین بیانیه ممدوده پروژه • سافتار شکست کار پروژه و متدهای موجود (PCWBS و ...) • استخراج لیست فعالیت ها و شبکه سازی پروژه (AON و AOA) • توسعه زمانبندی و تکنیک های زمانبندی (CPM و PERT و ...) • تعریف ، تفصیص و تسطیح منابع پروژه • برآورد هزینه ها و بودجه بندی پروژه • استخراج Base Line پروژه
۱۲	فرآیند اجرا: <ul style="list-style-type: none"> • تبیین سازمان پروژه و دفتر مدیریت پروژه (PMO) • انواع سافتار های سازمانی مدیریت پروژه (ماتریسی ، وظیفه ای و ...) • مفهوم جبهه های کاری • هدایت و مدیریت اجرای پروژه (منابع ، اطلاعات ، تدارکات و ...) • استراتژیها و روشهای اجرای پروژه شامل EPC و کلید در دست و ...
۱۳	فرآیند کنترل و پایش : <ul style="list-style-type: none"> • تهیه S-Curve پروژه • تهیه گزارشات عملکردی پروژه • شاخص های EVPM (SPI و CPI و ...) • Rescheduling • کنترل یکپارچه تغییرات (ممدوده ، زمان ، هزینه و ...)
۱۴	فرآیند اتمام (فاتمه پروژه ، فاز و تدارکات)
۱۵	موزه های ۹ گانه مدیریت پروژه طبق استاندارد PMBOK:2008 (زمان ، هزینه ، کیفیت ، ریسک و ...)
۱۶	معرفی نرم افزار های مدیریت پروژه (Primavera ، MSP و ...)